

在博鳌亚洲论坛 2021 年年会——
可持续融资助力高质量共建“一带一路”圆桌
会上的发言
居伟民

周小川理事长和几位嘉宾刚才做了精彩发言，我很受启发。下面，我介绍一下中投公司“一带一路”投资实践，并谈谈对“一带一路”可持续投资和高质量发展的看法。

当前，全球流动性充裕，私募基金待投资金规模创下历史新高。与此同时，“一带一路”沿线国家和地区存在较大的投融资缺口，在新冠肺炎疫情冲击下更加突显。面对保护主义在全球日益加剧和新冠肺炎疫情的冲击，去年中国对“一带一路”沿线国家和地区投资逆势前行，充分证明双方经贸合作韧性和潜力巨大。作为长期机构投资者，中投公司看好“一带一路”长期增长前景，积极把握相关投资机会。

一是以专业优势促进产融结合。中投公司作为财务投资者，注重与产业资本的合作，构建风险共担、

收益共享的联合体。例如，在越南电厂项目上，我们与美国、韩国的产业资本组成投资团，帮助该项目顺利建成投产。在土耳其港口项目上，我们与两家中国行业企业深度合作，共同布局这个重要物流节点，为全球海上商品贸易提供有力支撑。在中老铁路项目上，我们联合两国行业企业和金融机构，共同助力泛亚铁路通道的建设。在产融合作过程中，我们不仅提供长期资本，更重要的是为项目带来了国际化、市场化、专业化的解决方案，包括设计合理的交易架构、寻找专业的合作伙伴、搭建科学的治理架构、引入先进的管理理念等。

二是以合作投资凝聚国际资本。中投公司的合作伙伴涵盖全球主要投资区域和主要资产类别，形成了独特的资源网络优势。我们通过“机构对机构”的深度合作，广泛凝聚国际资本开展“一带一路”沿线投资布局。例如，在区域层面，面对近年来中东欧地区私募股权融资不断下滑的形势，我们连续参与该地区知名本土私募股权基金的融资，带动了更多的国际投资者关注和参与该地区的投资机会。在行业层面，我们与全球投资管理人探讨建立东盟、拉美等国家和地区的基础设施投资平台，吸引全球资本共同参与。在项目层面，我们与深耕当地、经验丰富的投资管理人

建立多个投资合作机制，持续深化了合作的广度和深度。

三是以双边基金探索投资方式创新。我们携手国际合作伙伴，采取市场化、专业化运作方式，先后设立了中俄、中意等多家双边基金。目前，还在积极探讨推进沿线国家的区域性双边基金。这些双边基金始终坚持商业化经营定位，立足两国产业的比较优势和互补性，支持被投资项目对接中国市场，实现“中国价值”创造；同时，也注重发挥双方优势，在第三方市场，包括在“一带一路”沿线开展投资合作。从实践来看，双边基金拓展了双边和区域投资覆盖面，促进了沿线国家跨境投资合作。

四是以负责任投资助力可持续发展。“一带一路”建设是一个长期工程，我们以“耐心资本”持续投入，逐步在当地建立联系纽带，力争实现良好的经济和社会效益。我们坚持践行 ESG 投资理念，将环境、社会、治理纳入投资决策框架中，并将其作为选择合作伙伴和开展项目投资决策管理的重要考量因素。例如，在欧洲大型物流设施资产组合项目上，我们推动项目公司对标国际标准，制定了详细的 ESG 策略，通过多种方式降低碳排放，促进当地物流设施网络升级。面对沿线国家和地区各具特色的国情社情，我们尊重东道

国的社情民意和利益关切，支持当地社区发展，彰显负责任投资者的形象。

高质量共建“一带一路”需要多方参与和共同努力。希望沿线国家和政府不断创造更好的投资环境，实现优化项目投融资机制和促进当地经济社会发展的良性循环，保障投资者的合理回报。中投公司愿与在座的国际多边机构、政策性金融机构、行业企业等加强合作，以创新方式共同推动“一带一路”可持续投资，为高质量共建“一带一路”不断注入新的活力和动力！

谢谢大家！